



## UN VÉRITABLE MODÈLE DE PPP

Un contrat PPP présuppose un projet d'importance, mais aussi une forte conviction dans une relation contractuelle complexe, à la mesure du défi que peut représenter un engagement sur plusieurs décennies.



Réalisé sur la base d'un PPP, le nouveau Centre des congrès de l'EPFL sera prochainement opérationnel. Photo S. Oesch.

Le centre administratif cantonal «Neumatt» à Berthoud (Burgdorf) est considéré actuellement par les experts comme étant le projet pilote contemporain exemplaire en Suisse. Il faut reconnaître que rassembler en un seul projet une prison régionale de cent dix places, quatre bâtiments administratifs, ainsi qu'un service de travaux publics avec un inspectorat des routes et des ateliers d'entretien, n'est pas vraiment banal. C'est pourtant ce que le canton de Berne a réussi à construire simultanément sur l'emplacement d'un ancien arsenal. Terminée en 2012 pour un coût d'environ CHF 150 millions, cette réalisation représente aux yeux des spécialistes le véritable modèle de PPP. Un autre projet en PPP mérite actuellement l'attention des professionnels, c'est le nouveau centre de congrès de l'EPFL opérationnel prochainement à Ecublens. Réalisé

par HRS Real Estate AG, sur un terrain d'un peu moins de 30 000 m<sup>2</sup> que la Confédération cède sous forme de droit de superficie pendant 99 ans, le projet devisé à CHF 225 millions comprend en plus un immeuble résidentiel avec studios et chambres pour étudiants, ainsi que divers commerces.

### Des infrastructures en PPP

Si pour les bâtiments les exemples ne manquent donc pas, la forme du partenariat public-privé associée à la construction d'infrastructures routières soulève par contre encore bien des réticences chez nous. Les défenseurs des projets de deuxième tunnel routier du Gothard ou... de la traversée du lac à Genève ont récemment tenu à rappeler l'existence de ce modèle comme une alternative valable. soe