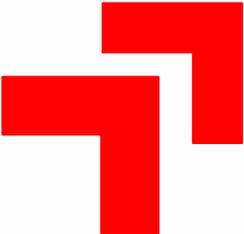




**HIL** 

**Eine Kooperation zwischen  
Bundeswehr & Wirtschaft**



# Stand der Entwicklung der HIL Heeresinstand- setzungslogistik GmbH und Ausblick

Brigadegeneral  
**Karl-Heinz Hagemann**

Geschäftsführer Technik/Logistik/Betrieb  
HIL GmbH, Bonn

Bern, 14.06.2007





# Agenda

- 1. Der Ausgangspunkt**
- 2. Drei kritische Elemente**
- 3. Die Struktur der Gesellschaft**
- 4. Die Zielsetzungen**
- 5. Das Finanzierungsmodell**
- 6. Die HIL GmbH**
- 7. Fazit und Ausblick**





# 1. Der Ausgangspunkt



- Friedensdividende
- Wandel:  
Armee in Bereitschaft  
⇒ Armee im Einsatz
- Grundlegende Strukturveränderungen



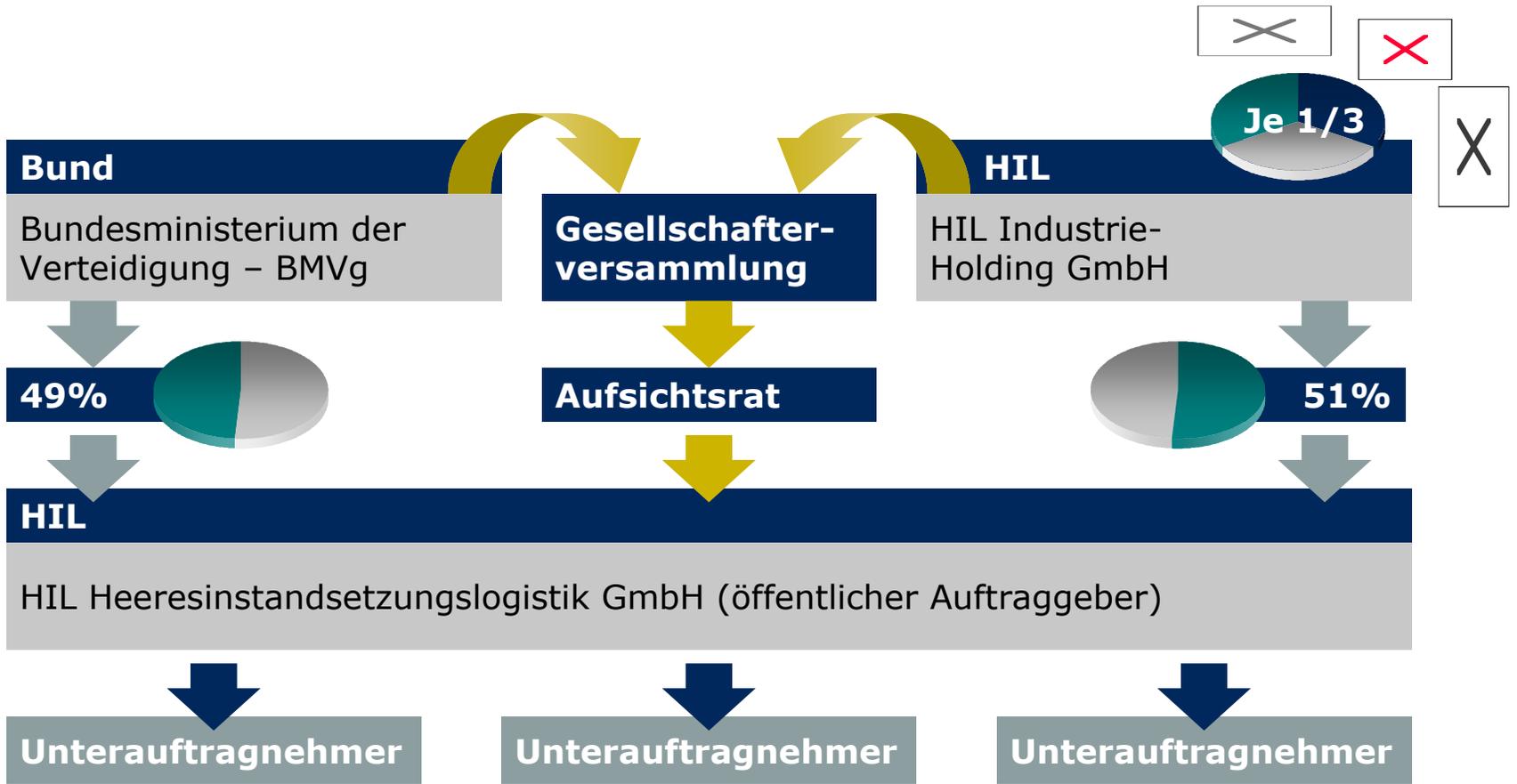
## 2. Drei kritische Elemente



- Freisetzung von militärischem Personal für Einsatzaufgaben
- Verfügbarkeit versus Instandsetzungsleistung
- Kostendruck



### 3. Die Struktur der HIL GmbH



Die HIL ist ein privatwirtschaftliches Unternehmen zwischen einem im Wettbewerb ermittelten Industriegesellschafter und dem Bund mit substanzieller Minderheitsbeteiligung.



## 4. Die Zielsetzungen

### Vertraglich vereinbarte Zielsetzungen

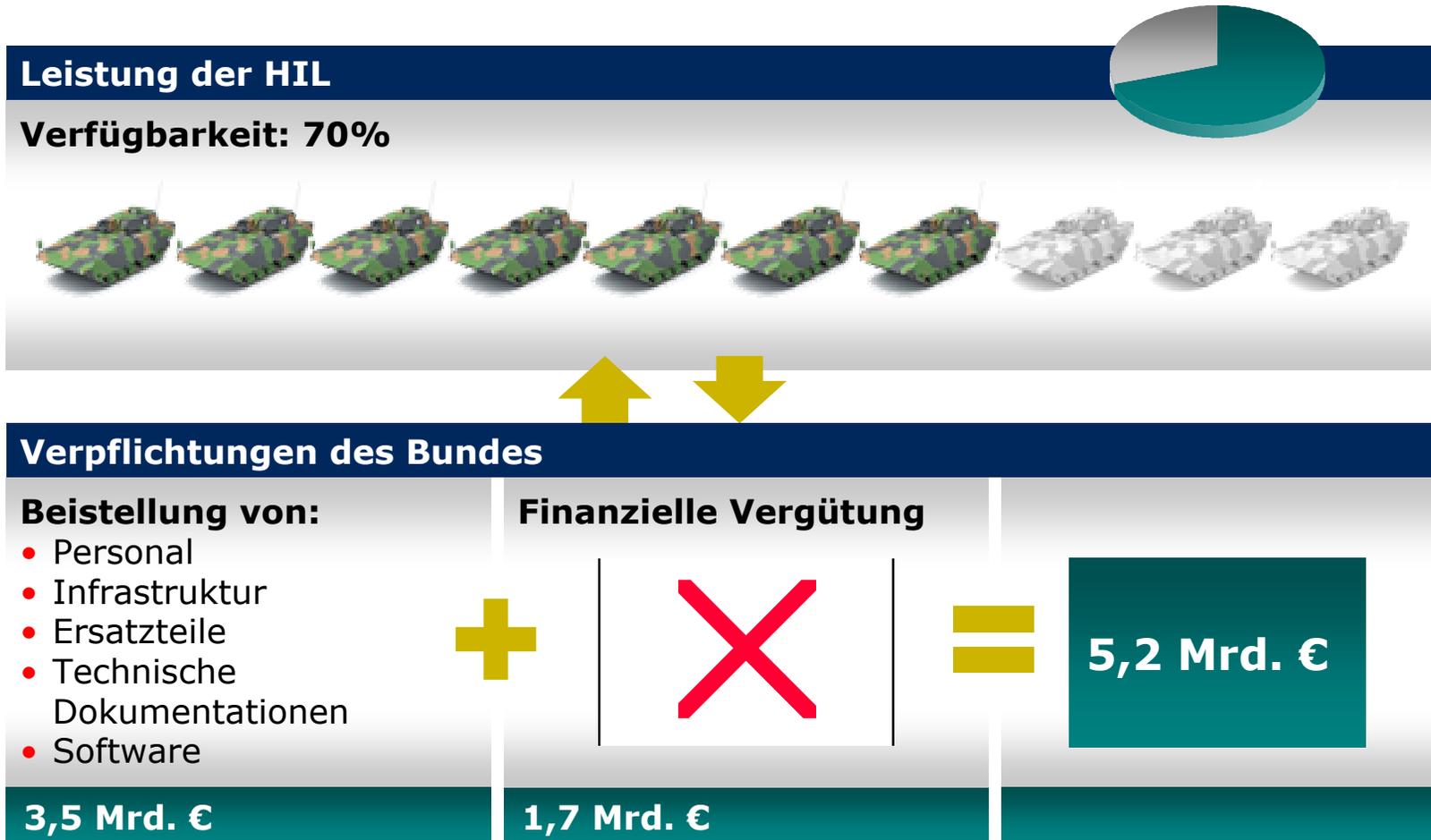
|  |  |   |  |   |
|--|--|---|--|---|
| <b>1</b><br>Sicherstellung von Waffen-systemen nach operativen Vorgaben und Sicherstellung <b>Kunden-zufriedenheit</b> | <b>2</b><br><b>Senkung</b> der <b>Gesamt-Ausgaben</b> für die Material-erhaltung | <b>3</b><br>Sicherstellung <b>Kernfähigkeit</b> der <b>Bundeswehr</b> bei Berück-sichtigung der Integration in das logistische System | <b>4</b><br>Beitrag zur <b>Sicherstellung</b> der <b>System-fähigkeit</b> der nationalen wehr-technischen <b>Industrie</b> | <b>5</b><br><b>Gewährleis-tung</b> einer <b>sozialver-träglichen</b> Realisierung des <b>Struktur-wandels</b> für das <b>zivile Personal</b> der Bundeswehr |
|--|--|---|--|---|

### Erweiterte Zielsetzungen

|          |   |
|----------|---|
| <b>6</b> | <b>Ausweitung</b> der vertraglichen <b>Aufgaben</b> und <b>Etablierung</b> als zentraler <b>Logistik-Dienstleister</b> für Bw |
| <b>7</b> | <b>Steigerung</b> und nachhaltige <b>Absicherung</b> des wirtschaftlichen <b>Gesamterfolges</b>                               |



# 5. Das Finanzierungsmodell bis 2013



## 6. Die HIL GmbH



Gegründet: 16. Februar 2005

Aufbauleistung bis heute:

- 3 Werke
- 8 Niederlassungen
- 61 Stützpunkte
- 2.300 Beschäftigte

Erwarteter Jahresumsatz 2007: 230 Mio. EUR

## 6. Die HIL GmbH



### Fläche

- Gründung der 1. Niederlassung am 01.08.2005
  - bis 01.02.2007 Aufbau der Flächenorganisation mit 8 Niederlassungen, 61 Stützpunkten und 700 MA
- Aufbau eines Managementteams für 1. und 2. Führungsebene
- Integration in den „Truppenalltag“ vor Ort



## 7. Fazit und Ausblick

- Kooperation Staat – Wirtschaft
- Unabhängigkeit von Kameralistik
- Hohe Prozesstransparenz
- Tragfähiges Konstrukt für Auftragserweiterungen



## **HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH**

Josef-Wirmer-Straße 2-8  
53123 Bonn

Telefon 0228 4463 0  
[www.hilgmbh.de](http://www.hilgmbh.de)



**Eine Kooperation zwischen  
Bundeswehr & Wirtschaft**